

Fiche projet JCNI

En juin 2013 la fusion avec l'AS Villefontaine Judo prend fin et donne naissance au JCNI (Judo Club Nord Isère).

A cette date, l'association fondée initialement en mars 1981, sous le nom « le sporting club vaulxois » reprend donc son autonomie.

La priorité du Comité Directeur a alors été

1. D'élaborer de nouveaux statuts et règlement intérieur (saison 2013-2014)
2. De mobiliser la commune pour renouveler les équipements nécessaires à la pratique du judo et à l'accueil de compétitions (saison 2014-2015) dans de bonnes conditions.

Aujourd'hui, la structuration de l'association autour d'un projet associatif devient indispensable pour assurer sa pérennité. Cette réflexion qui engage l'avenir du club a déjà fait l'objet d'un constat et d'un pré projet présenté dans cette fiche et dont les axes prioritaires seront validés en Assemblée Générale dès juin 2016. Elle se poursuivra par la constitution d'un groupe de travail pour finaliser le projet du club à moyen et long terme.

CONSTAT / DIAGNOSTIC

Administratif

➤ De 2013 à 2016 le nombre d'adhérents est en déclin. Ce constat reflète la physionomie de la plupart des clubs de Judo isérois. Nous enregistrons actuellement 80 judokas licenciés, et 12 pratiquants de l'activité Taïso.

Nous constatons notamment peu de renouvellement chez les plus petits.

65 % des judokas résident à Villefontaine. 18 % à Vaulx Milieu.

➤ Depuis la prise d'autonomie du JCNI, la situation financière est déficitaire. Outre la baisse d'adhérents, la question de la gestion financière du club est à remettre à plat.

➤ Nous bénéficions du soutien de la commune de Vaulx Milieu qui se matérialise par la mise à disposition des équipements et leur renouvellement, ainsi que par une subvention annuelle.

Sportif

➤ Un professeur compétent, diplômé et très apprécié des judokas

➤ Des résultats sportifs prometteurs

- Obtentions régulières de nouvelles ceintures noires au sein du club

- Nombreuses premières places aux interclubs (Compétitions amicales sur le Nord-Isère)

- Qualifications aux Compétitions régionales pour les 4 minimes du club

➤ En 2014 /2015 mise en place d'une section Taïso

➤ En 2015/2016 :

- Organisation d'un interclubs par an pour créer une cohésion sportive et sociale au travers de la discipline Judo

- Délégation par le Comité Isère Judo, d'accueil d'un circuit départemental « benjamins »

- Délégation par le Comité Isère Judo, d'accueil d'une coupe « cadets » niveau départemental

Divers

➤ Bonne ambiance de club malgré l'absence de temps festif pour les groupes enfants

➤ Club peu visible en dehors des compétitions mais reste cependant apprécié des instances Fédérales, ainsi que la municipalité Vaulxoise. Cependant une omniprésence journalistique régionale.

➤ Pas de projet de club structurant l'organisation de l'association jusqu'à ce jour

➤ Une association employeur

➤ Un niveau de délégation peu présent

➤ Une gestion sportive à la hauteur, une gestion administrative et financière moins performante



Cet état des lieux montre que l'association a des atouts pour défendre son existence notamment sur l'aspect sportif. Pour autant, sa santé financière et son manque d'organisation peuvent la conduire à une dissolution très rapidement sans plan sérieux d'organisation. Celui-ci ne pourra être viable que par la déclinaison d'un projet d'association structuré, décliné en actions opérationnelles.

Les statuts, le règlement intérieur et l'état des lieux ci dessus sont des éléments sur lesquels nous pouvons nous appuyer pour élaborer ce projet.

OBJECTIFS

Court terme

1. Mettre en place une gestion financière aboutissant à l'équilibre des comptes chaque fin d'exercice
 - mettre en place des outils de suivi régulier du budget
 - rechercher des financements
2. Inverser la courbe du nombre d'adhérents
3. Améliorer la communication interne et externe
4. Prévoir des niveaux de délégation et de validation sur deux volets distincts : administratif et sportif

Moyen et/ou long terme

1. Développer l'association avec
 - une politique de formation
 - une projection vers de nouveaux publics (rural, handicap, section sportive...)
2. Construire une vie de club au-delà des moments sportifs

Déclinaison des moyens

En préalable et dès le début de saison, les modalités de fonctionnement de l'association doivent être mises en œuvre telles que prévues dans les statuts (article 6):

- Augmenter le nombre des membres du Comité Directeur
- Poser un planning de réunions régulières du bureau, à intervalles rapprochées en début de saison.
- Nommer des commissions et des groupes de travail, définir leurs missions, et leur composition.

Le tableau ci-après décline, à partir des objectifs fixés, les actions à mener, les échéances et les acteurs.

La mise en œuvre du projet s'appuiera fortement sur les valeurs que portent le judo :

la politesse, le courage, la sincérité, l'honneur, la modestie, le respect, le contrôle de soi et l'amitié.

Le projet devra être porté par le Comité Directeur, les professeurs et l'ensemble des adhérents.

PLAN D' ACTIONS

1. Mettre en place une gestion financière aboutissant à l'équilibre des comptes chaque fin d'exercice

Mettre en place des outils de suivi régulier du budget

Comité Directeur le mois suivant le début de la saison (octobre).	Adapter le nombre d'entraînements au nombre d'inscrits.	Court terme	Comité Directeur
	Projeter les actions à mener pour équilibrer la saison. Faire lien avec l'objectif 6		
Conception d'un tableau de bord de gestion diffusé au président au fil de l'eau	Points budgétaire à chaque Comité Directeur minimum		

Rechercher des financements

Recherche de subventions	Mettre en place une commission chargée de cette recherche	Court terme	Commission subvention
Recherche de sponsors	Mettre en place un groupe de travail chargé de cette recherche	Moyen terme	Groupe de travail sponsors

2. Inverser la courbe du nombre d'adhérents

Recherche nouveaux adhérents	Etre présent aux forums des associations des villes voisines	Court terme	Comité Directeur
	Editer et distribuer des flyers dans les quartiers et écoles proches du gymnase		
Développer une section baby judo	Définir le créneau et l'encadrement Solliciter des parents en soutien		
Fidéliser les adhérents	Voir les actions définies par les objectifs 3 et 6 qui viennent en appui de ce sous objectif		
	S'engager sur des compétitions par équipe pour souder les judokas	Moyen terme	Professeur

3. Améliorer la communication interne et externe

Revoir le site Web	Définir le contenu	Court terme	Commission communication
Utiliser les services de communication des communes	Cibler les communes et en faire des partenaires		
Développer le lien avec les médias locaux	Cibler les media et leurs contacts		
Créer une lettre d'info	Définir contenu et fréquence	Moyen terme	

4. Prévoir des niveaux de délégation et de validation sur deux volets distincts : administratif et sportif			
Définir le rôle de chaque membre du comité Directeur dont son niveau de délégation	Structurer le Comité Directeur autour de 2 axes un sportif et l'autre administratif avec le portage de chacun d'eux par le Président et le vice-président	Court terme	Comité Directeur
	Organiser les commissions et groupes de travail tel que prévu dans le règlement intérieur		
	Définir les modalités de validation du travail de ces commissions et groupes de travail		
5. Développer l'association			
Définir une politique de formation	Mobiliser les judokas pour la formation entraîneur / arbitre Mesurer son coût et son impact financier	Moyen terme	Comité Directeur
S'orienter vers de nouveaux publics	Développement secteur rural		Groupe de travail sur le projet sportif
	Explorer la faisabilité du développement du secteur handicap		
	Explorer la faisabilité d'interventions sur les quartiers sensibles		
Organiser les engagements aux compétitions	Choisir les compétitions	Court terme	Commission compétition
	Organiser l'information, l'inscription et le covoiturage (faire le lien avec objectif 3)		
Organiser des compétitions	Planifier a minima un interclubs annuel		
6. Construire une vie de club au-delà des moments sportifs			
Donner une dynamique au club	Mettre en place un calendrier d'événements en début de saison	Court et moyen terme	Commission vie de club
	Mettre en œuvre ces événements		
	Faire le lien avec la commission communication		
	Organisation de stages pendant les vacances scolaires		Commission compétition